

## Программа проведения семинара «Управление портфелями проектов и основы КСУП»

1 день

Время	Тема	Форма проведения
9.30 – 10.00	Регистрация участников	
10.00 – 11.00	<b>Введение. Назначение, цели, задачи управления портфелем программ и проектов</b> Что такое портфель проектов предприятия Предназначение портфеля проектов Цели формирования портфеля проектов Задачи формирования портфеля проектов	Интерактивная мини лекция, презентация.
11.00 – 11.20	Перерыв	
11.20 – 13.30	<b>Роль и место портфеля проектов в корпоративной системе управления проектами (КСУП)</b> <b>Отличие бизнес-процесса управления единичным проектом и бизнес-процесса управления портфелем проектов</b> <b>Формирование фильтра отбора идей и их перевод в статус проект:</b> Система обработки идей проектов. Классификатор проектов. Техно-экономическое обоснование проекта. Метод функционально-стоимостного анализа (ABC). Система сбалансированных показателей (BSC)	Интерактивная мини лекция, ответы на вопросы, обсуждение, разбор практических примеров, групповая дискуссия.
13.30 – 14.30	Перерыв	
14.30 – 16.00	<b>Особенности применения методов инвестиционного менеджмента при формировании портфеля проектов:</b> Анализ выгоды затрат (Cost-Benefits Analysis - CBA). Метод нормы возврата инвестиций (Return on Investment - ROI). Метод совокупной стоимости владения (Total Cost of Ownership – TCO)	Интерактивная мини лекция, ответы на вопросы, обсуждение.
16.00 – 16.15	Перерыв	
16.15 – 17.30	<b>Примеры инструментальных средств управления портфелями предприятия</b>	Интерактивная мини лекция, презентация, обсуждения.
17.30 – 18.00	Подведение итогов первого дня, обратная связь.	

## 2 день

Время	Тема	Форма проведения
09.00 – 11.30	<b>Этапность формирования портфеля проектов.</b> Обзор всего объема бизнеса предприятия. Составление полного перечня существующих проектов предприятия. Составление черного варианта портфеля проектов с учетом стратегии развития предприятия. Разработка классификатора проектов. Разработка бизнес-процесса управления портфелем проектов. Формирование портфеля проектов с учетом классификатора. Внедрение системы диспетчеризации портфеля проектов на основе разработанного бизнес-процесса управления портфелем.	Интерактивная мини лекция, презентация, обсуждения.
11.30 – 11.45	Перерыв	
11.45 – 13.00	<b>Отчетность в управлении портфелем проектов предприятия. Взаимодействие системы диспетчеризации портфеля проектов с:</b> Системой менеджмента качества предприятия Системой кадрового учета Системой риск менеджмента предприятия Системой CRM Проектным комитетом и Комитетом по реинжинирингу предприятия <b>Положение по порядку выделения ресурсов в портфель проектов предприятия, основные принципы решения проблем при этом выделении</b>	Интерактивная мини лекция, ответы на вопросы, обсуждение, разбор практических примеров, групповая дискуссия.
13.00 – 14.00	Перерыв	
14.00 – 15.45	<b>Пилотные проекты КСУП. Динамика становления портфеля проектов. Формирование и масштабирование портфеля проектов в территориально-распределенных структурах.</b>	Интерактивная мини лекция, презентация, обсуждения.
15.45 – 16.00	Перерыв	
16.00 – 17.00	<b>Основные трудности формирования портфеля проектов и технологии их преодоления. Принципы перевода функционально-ориентированного бизнеса в управление</b>	Разбор практических примеров.

	<b>портфелем проектов предприятия. Перевод всего портфеля проектов предприятия под диспетчеризацию КСУП. Базовые документы КСУП, касающиеся портфеля проектов.</b>	
17.00 – 17.30	Подведение итогов, вручение сертификатов.	



### **О компании «ПраксисКом»:**

- ◊ присутствует на рынке с 2011 года и реализовала **более 30 проектов** для предприятий государственной и частной форм собственности.
- ◊ владеет зарегистрированной торговой маркой **УчКом.рф**.
- ◊ является эксклюзивным представителем японской методологии управления проектами **P2M** в России, Руководства по управлению инновационными проектами и программами (Стандарт Японской ассоциации по управлению проектами PMAJ).
- ◊ является эксклюзивным представителем психометрического инструмента диагностики персонала Методом Цвето-Словесных ассоциаций (ЦСА) в России, разработанного компанией DAP Services.
- ◊ является создателем и организатором ежегодного бизнес-форума PMInnovation, посвященного вопросам эффективного управления крупными проектами в инновационных областях экономики.

ООО «ПраксисКом» предоставляет инновационные услуги в следующих областях:

#### **Консалтинг:**

- Процессное управление: оптимизация бизнес-процессов, регламентация деятельности, совершенствование организационной структуры, разработка системы мотивации персонала
- Управление проектами и программами: внедрение, подготовка персонала, совершенствование КСУПП (корпоративная система управления проектами и программами)
- HR-консалтинг: оценка персонала, диагностика персонала методом ЦСА, построение и внедрение системы обучения и развития персонала, разработка мероприятий по обучению персонала, для поддержки консалтинговых проектов

#### **Аутсорсинг:**

- Ведение бухгалтерского учета
- Кадровое администрирование
- Юридическое сопровождение деятельности
- Внутренний контроль: упорядочения и повышения эффективности ведения финансово-хозяйственной деятельности предприятия в соответствии Федеральным законом N 402-ФЗ.

#### **Инжиниринг:**

- Экспресс оценка Индекса Технологической готовности предприятий малого и среднего бизнеса
- Подготовка бизнес-планов, обоснования инвестиций, технико-экономических обоснований (ТЭО)
- Оказание услуг по коммерциализации выполненных НИОКР: продвижение и внедрение новых технологий на производственных предприятиях
- Услуги в области энергосбережения и эффективного использования энергоресурсов: энергоаудит, тепловизионные обследования, контроль режимов электропотребления, диагностика и обследования трубопроводов теплосетей и водоводов, наладка котельного оборудования, разработка схем теплоснабжения, расчет и экспертиза нормативов технологических потерь и др.

#### **Бизнес-обучение и сертификация:**

- Проведение мастер-классов, семинаров, тренингов и бизнес-симуляций в открытом и корпоративном формате
- Организация проведения целевых, «интеллектуальных» корпоративных бизнес-мероприятий
- Сертификация специалистов по стандарту управления инновационными программами и проектами **P2M**.

Благодаря большому опыту внедрения инновационных управленческих технологий мы предоставляем услуги и предлагаем бизнес-решения экспертного уровня, органично сочетающие опыт зарубежных компаний и особенности ведения бизнеса в России.

**Мы открыты сотрудничеству на пути совместного продвижения инноваций и достижения высоких компетенций в бизнесе.**