

Программа проведения семинара «Управление издержками компании»

1 день

Время	Тема	Форма проведения
9.30 – 10.00	Регистрация участников	
10.00 – 11.00	<u>Основы управления издержками</u> Издержки, затраты, выплаты – в чем разница? Классификация издержек. Источники информации об издержках. Основные модели повышения эффективности деятельности. Риски снижения издержек. Перспективные направления снижения издержек.	Интерактивная мини лекция, презентация.
11.00 – 11.20	Перерыв	
11.20 – 13.30	<u>Оптимизация бизнес-процессов как способ снижения издержек</u> Бизнес-процессы: основные понятия. Анализ и оптимизация бизнес-процессов. Влияние оптимизации бизнес-процессов на снижение издержек. <u>Практическое упражнение: оптимизация бизнес-процесса.</u>	Интерактивная мини лекция, презентация, практическая работа, групповая дискуссия, ответы на вопросы.
13.30 – 14.30	Перерыв	
14.30 – 16.00	<u>Оптимизация издержек путем гибкого управления численностью.</u> Три кита гибкого управления численностью. Методы расчета оптимальной численности персонала. Практический подход к гибкому управлению численностью.	Интерактивная мини лекция, презентация.
16.00 – 16.20	Перерыв	
16.20 – 18.00	<u>Практическое упражнение: оценка возможностей для оптимизации численности персонала.</u>	Практическая работа, групповая дискуссия, ответы на вопросы.

2 день

Время	Тема	Форма проведения
10.00 – 11.00	<u>Оптимизация издержек путем устранения потерь</u> Виды потерь и методы их устранения. Основные приемы устранения потерь на основе «бережливого производства». Проблемы внедрения принципов	Интерактивная мини лекция, презентация, групповая дискуссия, ответы на вопросы.

Время	Тема	Форма проведения
	бережливого производства. Применение методов устранения потерь.	
11.00 – 11.20	Перерыв	
11.20 – 13.30	<u>Организация проекта управления издержками</u> Общий алгоритм проведения работ по сокращению издержек. Постановка (уточнение) целей и задач проекта. Диагностика издержек и определение перспективных направлений их снижения	Интерактивная мини лекция, презентация, практическая работа, групповая дискуссия, ответы на вопросы.
13.30 – 14.30	Перерыв	
14.30 – 16.00	Анализ деятельности по перспективным направлениям снижения издержек. Формирование программы мероприятий по снижению издержек.. Внедрение (реализация) программы мероприятий по снижению издержек. Оценка результатов внедрения и/или корректировка программы. Сроки выполнения проекта по сокращению издержек. Психологические проблемы внедрения мероприятий по сокращению издержек	Интерактивная мини лекция, презентация, практическая работа, групповая дискуссия, ответы на вопросы.
16.00 – 16.20	Перерыв	
16.20 – 17.45	Примеры мероприятий по снижению издержек в телекоммуникационной компании. Разработка программы снижения издержек компании	Интерактивная мини лекция, презентация, практическая работа, групповая дискуссия, ответы на вопросы.
17.45 – 18.00	Подведение итогов, вручение сертификатов.	

О компании «ПраксисКом»:

- ◊ присутствует на рынке с 2011 года и реализовала **более 30 проектов** для предприятий государственной и частной форм собственности.
- ◊ владеет зарегистрированной торговой маркой **УчКом.рф**.
- ◊ является эксклюзивным представителем японской методологии управления проектами **P2M** в России, Руководства по управлению инновационными проектами и программами (Стандарт Японской ассоциации по управлению проектами PMAJ).
- ◊ является эксклюзивным представителем психометрического инструмента диагностики персонала Методом Цвето-Словесных ассоциаций (ЦСА) в России, разработанного компанией DAP Services.
- ◊ является создателем и организатором ежегодного бизнес-форума PMInnovation, посвященного вопросам эффективного управления крупными проектами в инновационных областях экономики.

ООО «ПраксисКом» предоставляет инновационные услуги в следующих областях:

Консалтинг:

- Процессное управление: оптимизация бизнес-процессов, регламентация деятельности, совершенствование организационной структуры, разработка системы мотивации персонала
- Управление проектами и программами: внедрение, подготовка персонала, совершенствование КСУПП (корпоративная система управления проектами и программами)
- HR-консалтинг: оценка персонала, диагностика персонала методом ЦСА, построение и внедрение системы обучения и развития персонала, разработка мероприятий по обучению персонала, для поддержки консалтинговых проектов

Аутсорсинг:

- Ведение бухгалтерского учета
- Кадровое администрирование
- Юридическое сопровождение деятельности
- Внутренний контроль: упорядочения и повышения эффективности ведения финансово-хозяйственной деятельности предприятия в соответствии Федеральным законом N 402-ФЗ.

Инжиниринг:

- Экспресс оценка Индекса Технологической готовности предприятий малого и среднего бизнеса
- Подготовка бизнес-планов, обоснования инвестиций, технико-экономических обоснований (ТЭО)
- Оказание услуг по коммерциализации выполненных НИОКР: продвижение и внедрение новых технологий на производственных предприятиях
- Услуги в области энергосбережения и эффективного использования энергоресурсов: энергоаудит, тепловизионные обследования, контроль режимов электропотребления, диагностика и обследования трубопроводов теплосетей и водоводов, наладка котельного оборудования, разработка схем теплоснабжения, расчет и экспертиза нормативов технологических потерь и др.

Бизнес-обучение и сертификация:

- Проведение мастер-классов, семинаров, тренингов и бизнес-симуляций в открытом и корпоративном формате
- Организация проведения целевых, «интеллектуальных» корпоративных бизнес-мероприятий
- Сертификация специалистов по стандарту управления инновационными программами и проектами **P2M**.

Благодаря большому опыту внедрения инновационных управленческих технологий мы предоставляем услуги и предлагаем бизнес-решения экспертного уровня, органично сочетающие опыт зарубежных компаний и особенности ведения бизнеса в России.

Мы открыты сотрудничеству на пути совместного продвижения инноваций и достижения высоких компетенций в бизнесе.